

# RAPORT

privind exercițiul financiar 01.01.2021 – 31.12.2021

al Regiei Autonome Monitorul Oficial, aflată sub autoritatea  
Camerei Deputaților

Prezentul Raport a fost elaborat în temeiul prevederilor art. 17 și art. 58 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. Camera Deputaților îndeplinește funcția de autoritate publică tutelară pentru Regia Autonomă Monitorul Oficial în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011.

## **1. Informații generale privind cadrul legal de desfășurare a activității regiei**

Regia autonomă „Monitorul Oficial” este persoana juridică care desfășoară activitate de interes public național și funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, sub autoritatea Camerei Deputaților, exercitată prin Secretarul General al Camerei Deputaților, în conformitate cu prevederile *Legii nr.202/1998 privind organizarea Monitorului Oficial al României*, republicată, cu modificările și completările ulterioare și cu *Hotărârea Guvernului nr.844/2019 privind organizarea și funcționarea Regiei autonome „Monitorul Oficial”*.

Regia autonomă „Monitorul Oficial” este înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J40/3862/1991 și are codul de înregistrare fiscală RO 427282.

Activitatea regiei s-a desfășurat în sediul aflat în municipiul București, str. Parcului nr.65, sector 1 și, până la data de 14.05.2021, și în Șos. Panduri nr. 1, bl. P33 (Centrul de Relații cu Publicul). Începând cu data de 15.05.2021, activitatea Centrului pentru Relații cu Publicul a fost preluată la sediul regiei din str. Parcului nr.65, sector 1.

Obiectul de activitate al regiei îl constituie producția editorială și tipografică, precum și difuzarea publicațiilor executate, potrivit Regulamentului propriu de organizare și funcționare. „Monitorul Oficial al României” este publicația oficială a statului român, în care se publică actele prevăzute de Constituție, de Legea nr.202/1998 privind organizarea Monitorului Oficial al României, republicată, cu modificările și completările ulterioare și de alte acte normative. În funcție de natura actelor supuse publicării, „Monitorul Oficial al României” este structurat în 7 părți, potrivit prevederilor Legii nr.202/1998 privind organizarea Monitorului Oficial al României, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Totodată, activitatea regiei se concentrează și pe activitatea tipografică îndreptată în special către segmentul privat al pieței, aceasta desfășurându-se într-un

puternic mediu concurențial. Regia a dezvoltat și activitatea editorială, prin Editura proprie, în vederea realizării propriei producții de carte, realizând totodată și operațiuni redacționale/ editoriale adresate terților.

Conducerea regiei este asigurată de către Consiliul de administrație. Președintele Consiliului de administrație este directorul general al regiei, numit prin ordin al secretarului general al Camerei Deputaților.

Membrii Consiliului de administrație au încheiat contracte de mandat cu Autoritatea Publică Tutelară pentru o perioadă de 4 ani. Prin anexa la contractele de mandat au fost stabiliți indicatorii cheie de performanță și componenta variabilă a remunerației.

În ședința Consiliului de administrație din luna februarie 2021 a fost aprobată componenta de administrare a Planului de administrare pentru perioada 2021-2025, prin care au fost stabilite obiectivele strategice pentru perioada mandatului.

În anul 2021, componența Consiliului de administrație este prezentată în tabelul următor:

<b>Nr. crt.</b>	<b>Nume și prenume</b>	<b>Perioadă an 2021</b>	<b>Număr luni de activitate</b>
<b>1.</b>	Costescu Adriana Constantina - președinte	Ianuarie	1 lună
<b>2.</b>	Goga Crisanda – membru	Ianuarie	1 lună
<b>3.</b>	Răceu Ioan - membru	Ianuarie	1 luna
<b>4.</b>	Fătu Bogdan - membru	Ianuarie	1 lună
<b>5.</b>	Moraru Liviu-Alexandru - președinte	Februarie - Decembrie	11 luni
<b>6.</b>	Popescu Cristina Gabriela-membru	Februarie - Decembrie	11 luni
<b>7.</b>	Ardeleanu Iulian - membru	Februarie - Decembrie	11 luni
<b>8.</b>	Stan Dorina - membru	Februarie - Decembrie	11 luni
<b>9.</b>	Başulescu Gabriela Violeta – membru	Ianuarie - Decembrie	12 luni
<b>10.</b>	Toma Gheorghe - membru	Ianuarie - Decembrie	12 luni
<b>11.</b>	Marin Anca Gabriela - membru	Ianuarie - Decembrie	12 luni
<b>12.</b>	Turtureanu Ana – membru	Ianuarie - Decembrie	12 luni
<b>13.</b>	Stăncescu Andreea Mirela-membru	Ianuarie - Decembrie	12 luni

Conducerea executivă a regiei a fost asigurată de:

1. Adriana Costescu - director general – luna ianuarie 2021,
2. Liviu-Alexandru Moraru – director general - perioada februarie- decembrie 2021,

3. Violeta Başulescu - director economic,
4. Gheorghe Toma - director editorial.

Consiliul de administrație își fundamentează activitatea având la bază prevederile *Legii nr.202/1998 privind organizarea Monitorului Oficial al României*, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale *Hotărârii Guvernului nr. 844/2019 privind organizarea și funcționarea Regiei autonome "Monitorul Oficial" și văzând Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, aprobată cu modificări și completări prin *Legea nr.111/2016*, cu modificările și completările ulterioare, precum și prevederile *Ordonanței de Guvern nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară*, aprobată cu completări prin *Legea nr. 47/2014*, cu modificările și completările ulterioare.

## 2. Analiza situației financiare

Informațiile financiare prezentate în această secțiune a prezentului raport sunt furnizate de către Regia Autonomă Monitorul Oficial, în baza Situațiilor financiare anuale la data de 31 decembrie 2021, întocmite cu respectarea prevederilor *Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, cu modificările și completările ulterioare și înregistrate la Secretarul General al Camerei Deputaților cu adresa nr. 2/3435/15.04.2022

### 2.1. Situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2021

-mii lei-

Denumirea elementului	Decembrie 2020	Decembrie 2021	%
Active imobilizate	155.019	154.970	99,97%
Active circulante	65.853	75.526	114,69%
Cheltuieli în avans	207	184	88,89%
Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	6.366	7.169	112,61%
Active circulante nete/datorii curente nete	54.873	64.803	118,10%
Total active minus datorii curente nete	209.891	219.777	104,71%

Denumirea elementului	Decembrie 2020	Decembrie 2021	%
Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	-	-	
Provizioane	1.292	2.042	158,05%
Venituri în avans	4.828	3.744	77,55%
Capitaluri proprii	208.594	217.729	104,38%

**Activele imobilizate** s-au menținut la un nivel aproape constant. Au fost puse în funcțiune echipamente tehnologice noi, mai performante, potrivit Programului de investiții aprobat pentru anul 2021 și au fost scoase din funcțiune și valorificate unele echipamente uzate moral și fizic.

**Activele circulante** au înregistrat o creștere cu 14,69 % față de începutul perioadei, determinată în principal de creșterea sumelor de natura investițiilor pe termen scurt.

**Datoriile regiei** reprezintă sume care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an și depășesc cu 12,61 % nivelul înregistrat la începutul exercițiului financiar. Sunt datorii curente față de furnizori, față de personal și față de bugetul general consolidat al statului, creșterea datorându-se în principal majorării salariilor și a prețurilor. Regia nu înregistrează arierate.

**Capitalurile proprii** au înregistrat o majorare de 9.135 mii lei (4,38 %) față de începutul perioadei, determinată în principal de:

- ✓ creșterea profitului cu suma de 24.178 mii lei, din care suma de 3.817 mii lei profitul reinvestit conform prevederilor art. 22 alin (1) din Legea 227/2015 privind Codul fiscal,
- ✓ reducerea capitalurilor proprii cu suma de 15.043 mii lei, sumă repartizată și virată ca vărsământ la bugetul de stat din profitul anului 2020, după cum urmează:
  - 14.728 mii lei, din care suma de 8.182 mii lei, repartizată ca vărsământ conform prevederilor O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare și suma de 6.546 mii lei repartizată ca vărsământ în baza Memorandumului Ministerului de Finanțe nr. 769681/04.05.2021, din rezervele constituite ca surse proprii de finanțare din profitul anului 2020;
  - 315 mii lei sub formă vărsământ la bugetul de stat în anul 2021, conform prevederilor art. III din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.29/2019 pentru modificarea art. 1 alin. (1) lit. g) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, și pentru modificarea art. 1 alin. (2) și (3) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea

corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr.178/2019, rezultatul reportat reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare existent în sold la data de 31.12.2020.

## 2.2 Contul de profit si pierdere pentru perioada încheiată la data de 31.12.2021

În anul 2021, regia a obținut un profit net în sumă de 24.178 mii lei. Față de aceeași perioadă a anului precedent evoluția principalilor indicatori se prezintă astfel:

INDICATORI	Exercițiul financiar		Variație +/-
	2020	2021	
Venituri din exploatare	101.342	88.471	87,30%
Cheltuieli de exploatare	66.541	62.215	93,50%
<b>Rezultat exploatare</b>	<b>34.801</b>	<b>26.256</b>	<b>75,45%</b>
Venituri financiare	1.824	1.680	92,11%
Cheltuieli financiare	15	6	40,00%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>1.809</b>	<b>1.674</b>	<b>92,54%</b>
Venituri totale	103.166	90.151	87,38%
Cheltuieli totale	66.556	62.221	93,49%
<b>REZULTAT BRUT</b>	<b>36.610</b>	<b>27.930</b>	<b>76,29%</b>
Impozit pe profit	2.400	3.752	156,33%
<b>REZULTAT NET</b>	<b>34.210</b>	<b>24.178</b>	<b>70,68%</b>

Veniturile totale obținute în anul 2021 s-au diminuat cu 12,70 % față de anul precedent, iar cheltuielile totale realizate în anul curent cu 6,51 % față de anul precedent.

Rezultatul brut obținut la sfârșitul exercițiului financiar 2021 este de 27.930 mii lei, iar rezultatul net în sumă de 24.178 mii lei, cu 29,32 % mai mic fata de nivelul realizat în anul precedent.

Scăderea rezultatului din exploatare în anul 2021 față de anul 2020 se datorează reducerii cifrei de afaceri nete în anul 2021. În anul 2020 s-au înregistrat venituri conjuncturale din tipărirea buletinelor de vot și vânzarea mijloacelor fixe.

### 2.3. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

Bugetul de venituri și cheltuieli al regiei a fost aprobat prin Hotărârea de Guvern nr.620/2021. Realizările prevederilor din bugetul de venituri și cheltuieli în perioada analizată sunt prezentate în tabelul de mai jos:

mii lei			
INDICATORI	BVC aprobat an 2021	Realizat la data de 31.12.2021	%
1	2	3	4=3/2
Venituri din exploatare	73.398	88.471	120,54%
Cheltuieli de exploatare	59.380	62.215	104,77%
<b>Rezultat exploatare</b>	<b>14.018</b>	<b>26.256</b>	<b>187,30%</b>
Venituri financiare	1.823	1.680	92,16%
Cheltuieli financiare	15	6	40,00%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>1.808</b>	<b>1.674</b>	<b>92,59%</b>
Venituri totale	75.221	90.151	119,85%
Cheltuieli totale	59.395	62.221	104,76%
<b>REZULTAT BRUT</b>	<b>15.826</b>	<b>27.930</b>	<b>176,48%</b>
Impozit	2.436	3.752	154,02%
<b>REZULTAT NET</b>	<b>13.390</b>	<b>24.178</b>	<b>180,57%</b>

Se observă realizarea indicatorilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2021, cu o depășire de 76,48 % a rezultatului brut planificat, respectiv 80,57 % a rezultatului net.

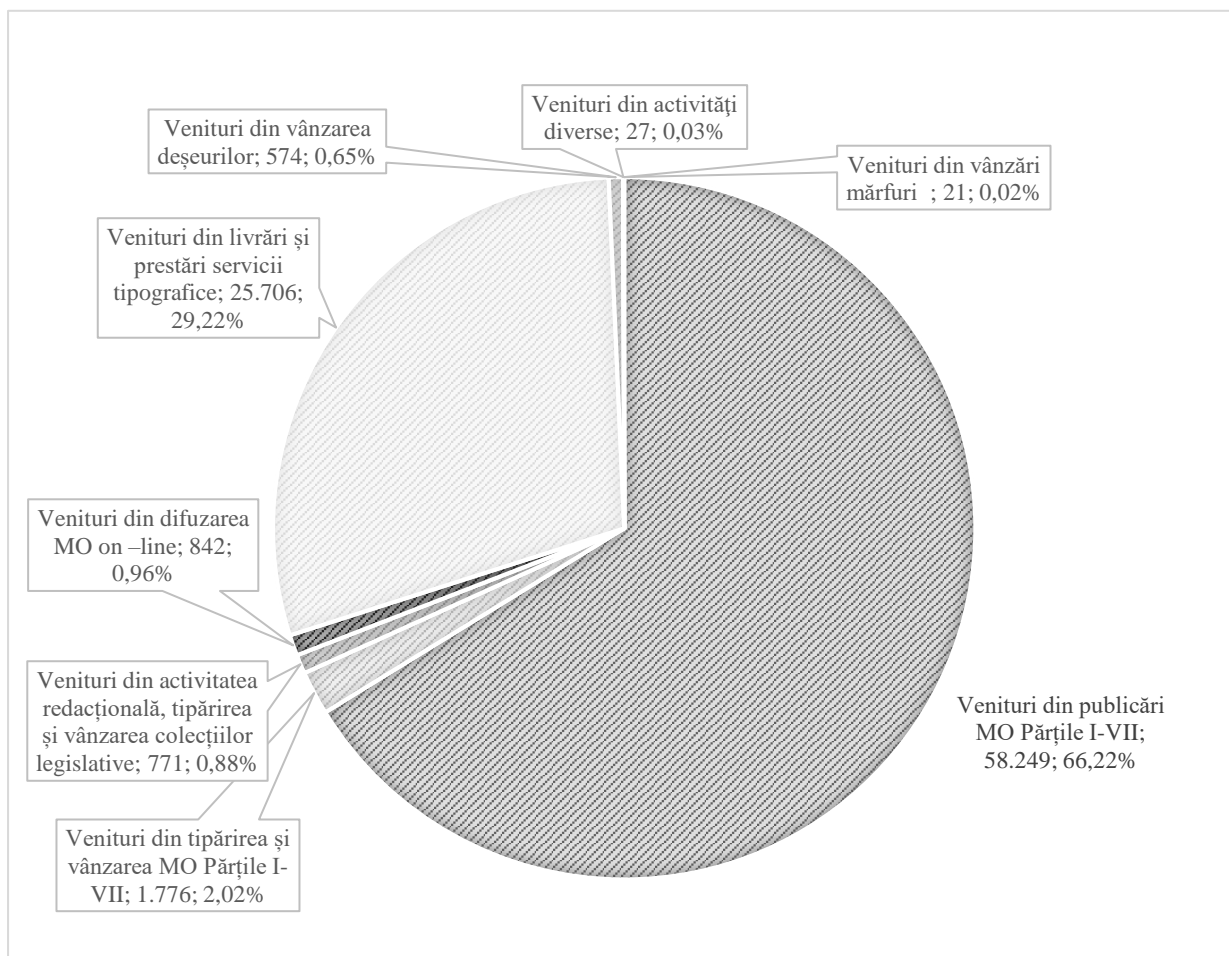
În perioada de raportare s-au realizat și alte venituri din activitatea de exploatare în sumă de 466 mii lei lei, reprezentate, în principal, de venituri din vânzări de mijloace fixe (310 mii lei) și din vânzarea de deșeuri care nu rezultă din procesul de producție.

Activitatea din exploatare a fost susținută din surse financiare proprii.

### 2.4 Cifra de afaceri

Cifra de afaceri realizată în anul curent este de 87.966 mii lei. Structura veniturilor aferente cifrei de afaceri și ponderea fiecărei categorii de venit în totalul cifrei de afaceri obținute în anul 2021 este reprezentată în diagrama următoare:

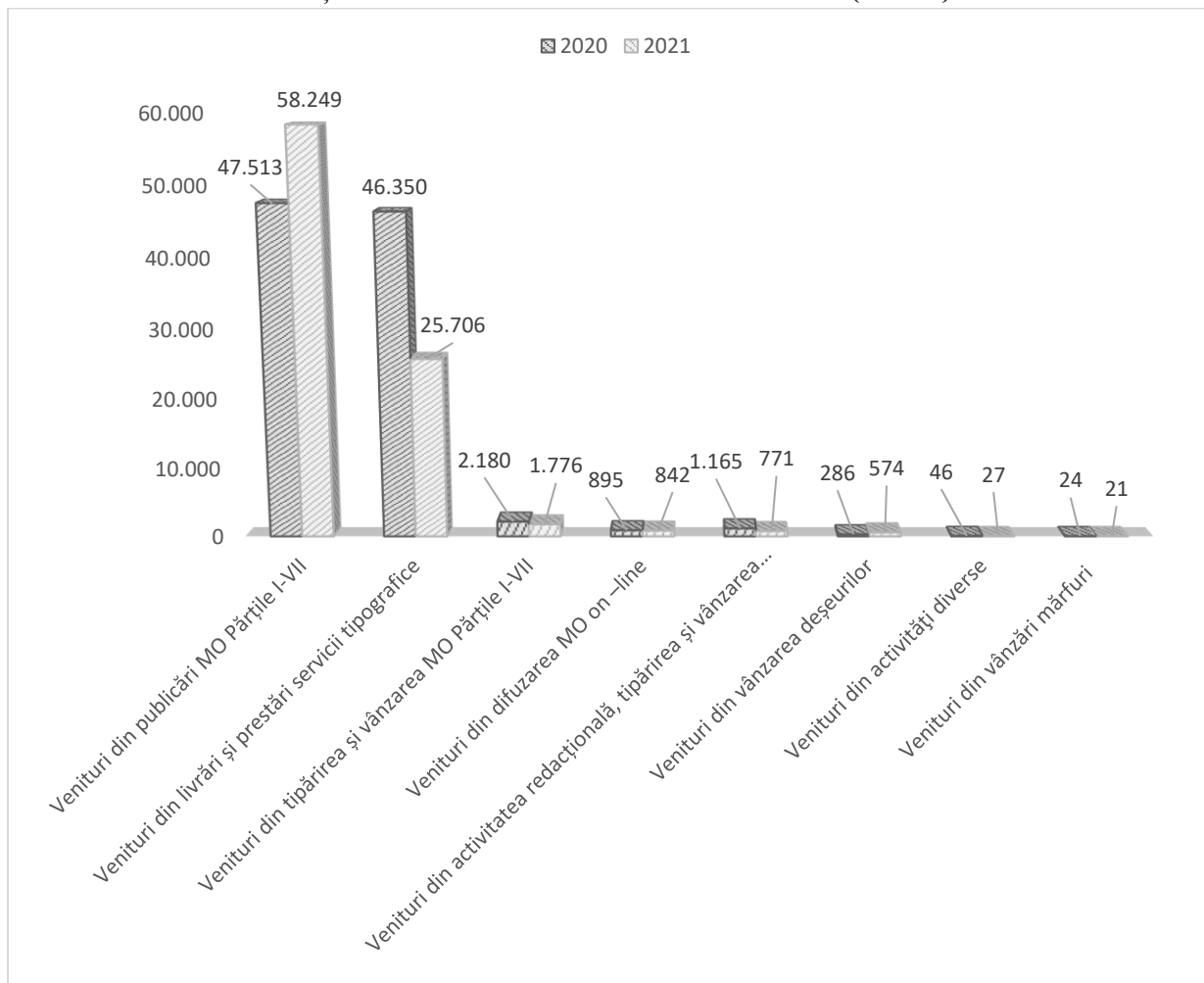
### Ponderea veniturilor în Cifra de afaceri (mii lei)



Se observă că în totalul cifrei de afaceri ponderea cea mai mare de 66,22 %, o înregistrează veniturile din publicarea Monitorului Oficial Părțile I-VII, urmate de veniturile din vânzări de produse finite și prestări de servicii tipografice către terți în proporție de 29,22 % din cifra de afaceri.

Comparativ cu anul precedent, evoluția veniturilor din exploatare aferente cifrei de afaceri poate fi reprezentată astfel:

## Evoluția veniturilor aferente cifrei de afaceri (mii lei)



Scăderea cifrei de afaceri în anul 2021 față de anul 2020 se datorează reducerii veniturilor din prestări și servicii tipografice, întrucât în anul 2020 s-au înregistrat venituri conjuncturale din tipărirea buletinelor de vot în valoare de 32.598 mii lei. Totodată față de anul anterior se constată și o creștere a veniturilor obținute din publicarea Monitorului Oficial, părțile I – VII și colecții legislative.

Situația actelor publicate în Monitorul Oficial al României, Părțile I – VII  
În anul 2021 la publicațiile Monitorul Oficial al României, părțile I – VII, numărul de pagini publicate față de anul precedent a evoluat astfel:



Perioada	Partea I	Partea I lb. maghiară	Partea a II-a	Partea a III-a	Partea a IV-a	Partea a V-a	Partea a VI-a	Partea a VII-a
	pag. Monitor publicate	pag. Monitor publicate	pag. Monitor publicate	pag. Monitor publicate	pag. Monitor publicate	pag. Monitor publicate	pag. Monitor publicate	pag. Monitor publicate
<b>2020</b>	67.050	1.200	4.108	10.196	146.208	126	3.304	672
<b>2021</b>	63.138	1.416	5.972	13.500	172.180	72	4.264	1.096
<b>%</b>	<b>94,16</b>	<b>118</b>	<b>145,37</b>	<b>132,40</b>	<b>117,76</b>	<b>57,14</b>	<b>129,05</b>	<b>163,09</b>

În total s-au publicat 261.638 pag. Monitor față de 232.864 pag. Monitor publicate în anul 2020, ceea ce a reprezentat o **creștere** cu cca. **12,35 %**.

Pentru realizarea obiectului de activitate regia a vândut un număr de peste 1800 de abonamente la publicația „Monitorul Oficial”, atât în formă tradițională cât și pe suport electronic, a colaborat cu Oficiul Național al Registrului Comerțului prin cele 42 de oficii județene, cu persoane fizice și juridice, pentru activitățile specifice regiei.

## 2.5 Activitatea de investiții

Prezentăm mai jos situația privind realizarea programului de investiții în anul 2021, sub aspectul surselor de finanțare și a cheltuielilor de investiții:

-mii lei

INDICATORI	BVC aprobat 2021	Realizat la data de 31.12.2021	%
<b>I. SURSE PROPRII - TOTAL</b>	<b>63.747</b>	<b>56.965</b>	<b>89,36%</b>
Amortizare immobilizări	7.050	6.812	96,62%
Sume repartizate din profit net	6.908	364	5,27%
Disponibil din anii precedenți	49.789	49.789	100,00%
<b>II. DESTINAȚIE SURSE PROPRII</b>			
Finanțarea investițiilor	63.747	56.965	89,36%
<b>III. CHELTUIELI DE INVESTIȚII</b>	<b>30.987</b>	<b>6.644</b>	<b>21,44%</b>
Achiziții de bunuri	30.987	6.644	21,44%
Rambursări rate credit	-	-	
<b>IV. EXCEDENT SAU DEFICIT (+/-)</b>	<b>32.760</b>	<b>50.321</b>	<b>153,61%</b>

Cheltuielile de investiții s-au realizat în proporție de 21,44 % și sunt reprezentate de următoarele categorii de imobilizări:

- investiții în curs: modernizarea clădirilor de la sediul regiei în vederea obținerii autorizației de securitate la incendiu și autorizației de protecție civilă;
- investiții efectuate la imobilizările corporale: reparația capitală a unei mașini tipografice;
- dotări: achiziția unor calculatoare portabile și a unor calculatoare pentru activitatea redacțională și administrativă, achiziția unor licențe de utilizare a programelor informatice, a unui telefon mobil, achiziția unui nebulizator, achiziția unui autovehicul pentru transport persoane și unei mașini tipografice de lăcuit.

Disponibilul pentru investiții de 50.321 mii lei va fi folosit în exercițiile financiare 2022-2025, conform programului de investiții aprobat prin Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2022, ținând seama de:

- ofertarea ultimelor tehnologii în domeniu, atât în ceea ce privește mașinile de tipar, cât și mașinile de finisare;
- prospectarea pieței, în vederea achiziționării utilajelor tipografice de înaltă tehnologie;
- termenele privind procedurile de achiziție, de execuție și de punere în funcțiune a utilajelor.

### **3. Activitatea de control intern managerial**

Sistemul de control intern managerial implementat la nivelul Regiei Autonome „Monitorul Oficial” reprezintă ansamblul formelor de control exercitate la nivelul regiei, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele acesteia și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor în mod economic, eficient și eficace. Sintagma „control intern managerial” subliniază responsabilitatea tuturor nivelurilor ierarhice pentru ținerea sub control a tuturor proceselor interne desfășurate pentru realizarea obiectivelor generale ale regiei.

Sistemul de control intern managerial implementat la nivelul Regiei Autonome „Monitorul Oficial” are ca scop principal îndeplinirea următoarelor obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului, precum și a bunurilor din domeniul privat al statului aflate în administrarea, concesiunea sau închirierea Regiei Autonome „Monitorul Oficial”;
- respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne cu privire la activitatea economico-financiară;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.

Controlul intern managerial este un proces diseminat în întreaga regie și în cadrul căruia fiecare angajat este responsabil să efectueze un anumit tip de control.

Regia Autonomă „Monitorul Oficial” are implementat un sistem de control intern managerial a cărui concepere și aplicare permit conducerii și Consiliului de administrație să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Sistemul de control intern managerial operează cu o diversitate de procedee, mijloace, acțiuni, dispoziții care privesc toate aspectele legate de activitățile desfășurate, stabilite și implementate de conducere pentru a-i permite deținerea unui bun control asupra funcționării regiei în ansamblul ei, precum și asupra fiecărei activități/operațiuni în parte.

Controlul intern contabil și financiar al regiei este un element major al controlului intern și a fost aplicat în vederea asigurării unei gestiuni contabile și a unei urmăririi financiare a regiei. El vizează ansamblul proceselor de obținere a informațiilor contabile și financiare și contribuie la realizarea unei informații fiabile și conforme exigențelor legale.

Controlul intern a vizat asigurarea:

- conformității cu legislația în vigoare;
- aplicarea deciziilor luate de conducere;
- buna funcționare a activității interne a regiei;
- fiabilitatea informațiilor financiare;
- utilizarea eficientă a resurselor;
- prevenirea și controlul riscurilor de a nu se atinge obiectivele fixate.

Activitățile de control intern la nivelul regiei sunt structurate în trei categorii:

- ✓ Controlul financiar-preventiv: are ca scop verificarea sistematică a operațiunilor, înainte de angajarea lor, sub aspectul:
  - realității;
  - legalității;
  - regularității;
  - încadrării acestora în limitele și destinațiile bugetului de venituri și cheltuieli aprobat;
- ✓ Controlul financiar de gestiune: are ca scop principal îndeplinirea următoarelor obiective:
  - asigurarea integrității patrimoniului regiei, precum și a bunurilor din domeniul public și privat al statului aflate în administrarea, concesiunea sau închirierea sa;
  - respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne incidente activității economico-financiare a regiei;
  - creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.
- ✓ Controlul intern/managerial: reprezintă ansamblul politicilor, procedurilor și standardelor concepute și implementate în vederea îndeplinirii obiectivelor generale și specifice ale regiei.

La data de 31.12.2021 regia dispune de un sistem de control intern managerial care permite conducerii și Consiliului de administrație să furnizeze o asigurare rezonabilă că resursele alocate au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate, în vederea realizării obiectivelor generale și specifice ale regiei. În luna ianuarie 2022, Consiliul de administrație a aprobat informarea nr. 185/18.01.2022 privind funcționarea sistemului de control intern managerial în anul 2021. Prin raportul asupra sistemului de control intern/managerial întocmit la data de 31.12.2021, înregistrat sub nr. 485/21.01.2022, directorul general al Regiei Autonome „Monitorul Oficial” declară că în urma evaluării realizată la data de 31.12.2021 sistemul de control intern managerial implementat în cadrul regiei este un sistem conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.

#### **4. Performanța financiară a regiei în perioada încheiată la data de 31.12.2021**

**Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană)**, determinat prin raportarea cheltuielilor de natură salarială (cheltuieli cu salariile, cheltuieli cu tichetele de masă și cheltuieli cu voucherele de vacanță) la nr. mediu de salariați este de 9.478 lei/persoană și se situează cu 8 % peste nivelul previzionat prin bugetul de venituri și cheltuieli pentru perioada analizată.

**Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană)**, calculată prin raportarea veniturilor din exploatare realizate la numărul mediu de salariați este de 305 mii lei/persoană. Acest indicator depășește cu 31 % nivelul previzionat prin bugetul de venituri și cheltuieli.

**Cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale**, însumează 690 lei, situându-se sub nivelul previzionat pentru perioada analizată. În sume absolute aceasta reprezintă o economie de 100 lei față de nivelul aprobat și o economie de 310 lei cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale obținute, ceea ce evidențiază o evoluție favorabilă a acestui indicator.

**Rata rentabilității resurselor consumate**, calculată ca raport procentual între profitul din exploatare și cheltuielile din exploatare, înregistrează un nivel de 42 %. Conform literaturii de specialitate acest indicator trebuie să se situeze în intervalul 9%-15%.

**Rentabilitatea veniturilor**, calculată ca raport procentual între profitul brut și veniturile totale, este de 32 %. Conform literaturii de specialitate acest indicator trebuie să depășească nivelul de 5%.

**Nivelul realizat al creanțelor restante** înregistrează o reducere cu 47 % a nivelului previzionat prin bugetul de venituri și cheltuieli.

## **5. Evaluarea Indicatorilor de Performanță, anexă a contractelor de mandat ale directorului general și administratorilor neexecutivi**

La sfârșitul anului 2021, conform raportărilor facute de R.A.M.O., indicatorii cheie de performanță, anexă la contractul de mandat al Directorului general, au fost îndepliniți și depășiți, gradul global de îndeplinire al acestora fiind de 130,43 %.

De asemenea, în urma activității desfășurate în anul 2021, administratorii neexecutivi ai Consiliului de administrație au avut un grad global de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexă la contractele de mandat, de 177,48%.

În concluzie, privind în ansamblu, se constată faptul că nivelul global al indicatorilor cheie de performanță pentru administratorii Regiei Autonome Monitorul Oficial a fost atins și chiar depășit.