

Фонд 33987

Опись 3

Дело 48с

Папка 1. 71.

- 12 декабря 1919 г.

Стенограмма речи Л.Троцкого на совещании политработников.

Ф.33987, оп.3, д.48.

Степиграмма речи тов. ТРОЦКОГО  
на совещании политработников 12-го дек. 1949 г.

//прислана для поправок//

Ке мило в...  
Министерство Разве не  
гд...  
\_\_\_\_\_

ОН  
V  
12

*Handwritten scribbles and numbers: "45 2"*

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Слово предоставляется народному комиссару товарищу Троцкому.

ТРОЦКИЙ. Единичное управление приобрело значение центрального пункта. Я полагаю - потому, что это вопрос новый. Есть не мало

задач, которые для нас гораздо более неотложны и практически важны, чем этот вопрос, который имеет большое <sup>по сути это мим</sup> принципиальное

значение. Товарищ Смилга первый поставил в печати вопрос о переходе к единичному управлению. Этот вопрос в порядке непосред-

ственного и делового обсуждения в военном ведомстве был поставлен в целях разрешения его в возможно более короткий срок <sup>принципиально</sup> *Handwritten "2" in a bracket*

обсуждении, которые приводились здесь против слияния командиров и комиссаров мало убедительны. Некоторые товарищи говорили: сколько там было восстаний и заговоров, а вы хотите комиссаров уничтожить.

Этот довод можно перевернуть с другого конца. Можно сказать, что и комиссары и все-таки были восстания и заговоры. Конечно,

у нас есть еще измены. Бывают случаи, что командиры перебегают, изменяют, их можно доить и расстрелявать, но это не всегда делает комиссары. Это делает особый отдел политотдел - кому придется

до уловок обстоятельств. Нельзя сказать, что институт комиссаров является гарантией против индивидуальных <sup>он</sup> изданий *Handwritten "на"*

сторону врагов. Учреждение комиссаров имело значение политической поручки, поскольку масса красноармейцев сплошь не доверяла команд-

ному составу, постольку комиссары являлись посредниками между командиром и красноармейской массой, являлись поручителями за командиров.

Я полагаю, что этот период нами <sup>кажется</sup> изжит. Генералы красноармейские массы поняли, что мы вынуждены были привлекать военных специалистов, но теперь массы, которые участвовали в боях, и трудной

обстановке видели командиров на деле, видели, как один умирает, другие убегают. Товарищи, у нас командный состав *Handwritten "кажется"* выбивает в бою

в колоссальной пропорции, выбивает и бывшие офицеры. Это красноармейцы знают, и теперь институт, который являлся *Handwritten "кажется"* некоторой *Handwritten "для этого случая"*

защитой, широкой перед командным составом, теперь этот институт не нужен. Армия достаточно окрепла. Другой довод, что эта школа

для командиров. Здесь было совершенно правильно отмечено, что это школа искусственная, отрывающая школьников от дела. Если он

бывший солдат, пусть его назначат отделением, *Handwritten "он должен"*

и пусть он *Handwritten "он должен"*

Смена 4 Я. 3

-4-

3  
Следя, мы его назначим ~~отделением~~ если он бывший унтер-офицер,  
мы его назначим ротным, пошлем его на курсы командного состава,  
потом пошлем в академию. У нас есть школы в прямом смысле слова.  
Поскольку ему нужен боевой опыт, он может его получать в виде  
красноармейца или помощника командира.

4

Здесь нужно вести гораздо более примную жизнь. Когда мы создавали институт комиссаров, разумеется, мы видели в нем не только школу командного состава, а некоторые политические учреждения. ~~Когда строятся дома, то сначала возводятся леса. Наше военное строительство по постройке, надо сказать, очень громоздкое и оно требует большой работы помимо непосредственного руководства комиссаров. Это здание, ~~недавно~~ приходит обычно к своему завершению. Постепенно леса можно будет убирать, но конечно, когда возводится здание, то нельзя сразу убрать леса чтобы все сразу рухнуло и все находящиеся на них люди погибли. Поэтому должно делаться постепенно. Я отстаиваю тот принцип, чтобы во главе каждой части стоял командир. Это расхождение личности командира никуда не годится. Командир должен быть авторитетен и в командном смысле и в морально политическом, если не в партийном. Конечно, это было бы идеально, если бы и в партийном отношении он был авторитетен. Но если у него имеется морально-политический авторитет, то ~~он уже знает, что он не обманет и не предаст и этого совершенно достаточно.~~ Я считаю, что эти меры нужно начинать с учреждения наименее болезненного, т.е. органов снабжения. Все это нужно спокон веку думать. Например, командиром ~~не~~ поставит коммуниста неопытного в этом деле был бы рискованно, а при организации снабжения мы имеем в этом аппарате огромное количество коммунистов рядом со специалистами работающими. Надо сказать, что в этом аппарате специалисты работают часто из рук вон плохо. Среди них дельные работники один-два и обчелся и коммунисты в значительной степени должны усвоить себе эту работу. Мы можем оставить минимальное количество необходимых специалистов и остальное все передать коммунистам. Если, напр., технически недостаточно еще усвоил себе работу коммунист, то спеца можно оставить у него помощником. Или, если напр. спец является очень хорошим работником, но не основной ему вполне доверять, то всегда можно организовать за ним наблюдение. И вовсе не обязательно это делать через комиссара. Наблюдателем может быть переписчик, ктонибудь из служебного персонала, даже шofer, но вовсе не обязательно возлагать это на комиссара. Возьмем, например, военно-санитарное ~~учреждение~~, где так строго проводится принцип, чтобы везде были коммунисты во главе. Но надо сказать, что это самое гнилое учреждение.~~



6

ни одному мобилизованному нигде толкаться врл. Для этой цели и продлит-  
 ся эти книжки. <sup>складываются в фотокопии для правильного ориентации</sup>  
 Нужна руководящая головка <sup>на которую выдают</sup>  
 волокна и охрана военного имущества. Мы сейчас снабжаем фронт и армию  
 лучше, чем раньше, это все мы признаем, лучше, чем это было год или  
 полгода назад, но то расходование имущества, которое происходит в армии, нам  
 не под силу. Те заказы, которые ЦУС дает <sup>ЦУС ЦУПробвенар</sup> для этих заказов  
 являются фантастическими, десятки миллионов белья, много милл. сапог,  
 шинелей, <sup>туда</sup> по 3-4 пары сапог считается на год для каждого человека,  
 это считается нормальным. Такое чрезмерное расходование происходит всюду  
 по недомотру и поэтому нужна хорошая постановка хозяйства в роте, в полку  
 Без управления Политотдела это невозможно устроить. Для этого ~~нужно~~  
~~нужно~~ <sup>нужно</sup> иметь работников, <sup>некоторые</sup> составлять арматурные спис-  
 окы. Товарищи я Вас не хочу запугивать, но я хочу сказать, что если мы  
 не сорвали на Деникине, если мы не сорвались на Колчаке, то мы можем  
 сорваться на Гинелле или сапге. <sup>Потом</sup> Затем я хочу коснуться вопроса об Парти-  
 занщине, этот вопрос является очень важным в отношении Юга и Востока.  
 Партизанщину на Южном фронте Партизанство уже ликвидируется. В этом отношении  
 наблюдается оппортунизм по отношению к Партизанству, который нас в изве-  
 стной степени погубил прошлый раз. Уже в некоторых армиях идут попытки  
 включения их в действующие части. Тут, товарищи, нужно, чтобы вы, при-  
 ехавшие с Южного фронта, вернулись туда с глубоким убеждением послать себе  
 нец <sup>этим</sup> всем безобразиям. Необходимо, чтобы командиры действующей части добро-  
 вольцев <sup>не</sup> включали в ряды армии, на том простом основании, <sup>что</sup> если ты добро-  
 влец, то вступаешь в ряды войск, <sup>это</sup> <sup>и командиры действующей части</sup> <sup>должны</sup> <sup>эти</sup>  
 Украинские элементы <sup>но как много</sup> они горят желанием бороться, просто потому, что из  
 них три четверти хотят грабить.



17

Смена 5-ая.

№ 1.

И ни в каком случае не допускать в действующие части тех, кто пойдет в запасный батальон и пробудет там в течение недели, ~~эт~~ доказав что он хочет быть хорошим солдатом в Красной Армии.

Что касается партизанских частей, то ~~то~~ только мы хотим в них и контакт они оказывают дурное влияние на действующие части, поэтому им никакого боевого участия в действующих частях ни в коем случае не давать и если бы какой-нибудь комиссар проявил в этом отношении слабость, то Политотдел должен быть тревогу во всем прямом проходе и беде в Москву и на фронт, ~~что~~ подобная вещь недопустима! Иные партизанские отряды не должны смеяться на это, как на оскорбление, а должны смотреть, что уж у нас такой порядок, что нельзя ходить в Красную Армию кем-то и нечаянно, сначала пусть пройдет через банк, ~~и~~ послушает митинги, потом пусть поработает под началом у кого-нибудь из старших товарищей, ~~и~~ ~~тогда~~ ~~будет~~ ~~более~~ ~~внимательным~~ и ~~коммунистическим~~ составом и тогда ~~он~~ ~~будет~~ ~~уже~~ ~~нашим~~ ~~полноценным~~ ~~солдатом~~ ~~и~~ ~~партизанским~~ ~~отрядом~~ знает, что это уже наш такой режим, ~~и~~ ~~то~~ ~~это~~ ~~наш~~ ~~законо~~ и если мы будем тверды и будем проявлять это неуклоние, то ни один партизанский отряд не будет видеть в этом оскорбления, а будет считать, что это - порядок Красной Армии. В этой области нужно проявить исключительную неуклонность. Если какой-нибудь отряд вырвался сюда, то ~~то~~ ~~лучше~~ ~~ему~~ ~~дать~~ ~~вырваться~~ ~~на~~ ~~большой~~ ~~фронт~~ ~~и~~ ~~там~~ ~~проявить~~ ~~свою~~ ~~деятель-~~ ~~ность~~, ~~чем~~ ~~позволять~~ ~~ему~~ ~~расширяться~~ ~~наши~~ ~~дела~~, ~~но~~ ~~это~~ ~~нужно~~ ~~добавить~~ ~~по~~ ~~отношению~~ ~~к~~ ~~каким~~ ~~отрядам~~, ~~которые~~ ~~не~~ ~~только~~ ~~хотят~~ ~~возвратиться~~ ~~своей~~ ~~просто~~ ~~грабят~~ ~~крестьян~~.

В тех частях нашей Армии, которые соприкасаются с отрядами МАХНО необходимо усилить состав коммунистов, нужно дать туда таких командиров и комиссаров, которые бы могли оказывать побольше влияния, так как в этих местах нашей Армии, которые соприкасаются с отрядами МАХНО происходит разложение, стало быть Комиссарскому составу необходима широкая агитация против МАХНОВИЗМ - в каждой части, устная и печатная ~~агитация~~ ~~идет~~. Само собой констатируя, что для МАХНО сейчас пользуется популярностью. Он захватывает города и жел. дороги. Но нужно помнить, что МАХНО ~~идет~~ ~~к~~ ~~ДЕНЩИКУ~~ ~~Украину~~, как и берет ~~ее~~ ~~то~~ ~~как~~ ~~только~~ ~~он~~ ~~ступит~~ ~~на~~ ~~Советскую~~ ~~территорию~~, он будет работать преимущественно по отрядам в Красной Армии. Вот, товарищи, по отношению к Махновщине не должно быть никакого оппортунизма.

У нас есть секретный приказ, но так как у нас не должно быть секретов, то вы его получите. Это приказ № 180, который касается этих



и каждую дивизию ~~де~~ и каждый полк. Нам нужно попросить у <sup>военной</sup> цензуры, чтобы она нам дала небольшую конституцию, чтобы мы имели право говорить о том, что достигнуто <sup>среди нас соединившись</sup> в наших военных действиях. Конечно, РЕВВОЕНСОВЕТ армии знает хорошо, что если у него явилась новая часть, то это он будет скрывать, но если армия стоит на участке полгода, то у противника известно, что <sup>по форме</sup> ~~есть~~ 28-ая дивизия или 25-ая дивизия. Это бессмыслица писать И-ая дивизия, когда нужно популяризовать 28-ю дивизию, чтобы каждый солдат стремился поддержать честь своей дивизии, а другая дивизия стремилась бы выравняться <sup>наравне</sup> с отличившейся дивизией. Это вполне законно, <sup>нужно соревноваться</sup> необходима реклама, необходима популярность. В тех случаях, когда у политических работников возникнет сомнение, можно ли рекламировать <sup>пламя в 70-е или 80-е годы.</sup> они должны поставить вопрос и выяснить его через комиссаров Армии и Реввоенсоветы.

10

ТРОЦКИЙ..... [Затем относительно командных курсов. Тут дело сто  
ит не на высоте. Для того, чтобы поднять командные курсы на долж  
ную высоту, придется удлинить срок преподавания. Это связано с в  
вопросом о комиссарском составе. Чем больше мы пропустим коммуни  
стов через эти курсы, тем дело будет лучше. [Затем агитация в неп  
приятельских рядах. Ясно, что политуправлениям в целом и политот  
делам отдельных армий и дивизий сейчас же придется - в тот пери  
од, когда мы сейчас наступаем победоносно на всех фронтах, обра  
тить особое внимание на разложение рядов неприятеля, создать осо  
бо приспособленную к этому литературу. В некоторых армиях и диви  
зиях выходят издания такого типа, иногда прекрасные, иногда менее  
прекрасные. Нужно, чтобы они доставлялись сюда. Необходимость цен  
рализма, кот. продвигает т. Раковский, очевидна. Сейчас нужно разви  
вать дело издательское для агитации в рядах неприятеля. [Я полу  
чил несколько писем, что в штабах и более высоких процветает пьян  
ство. Нужно с этим открыть борьбу. Комиссары не только не проявля  
ют необходимой энергии в этой борьбе, иногда сами участвуют ино  
гда по пьяному делу. Здесь нужно принять меры, чтобы не было  
драконских, но престо через политуправления наказать, чтобы не  
пьянства не было. Мы продвигаемся в области довольно богатые вся  
кий алкоголь: как на Украине, так и на Дону и на этом мы можем же  
стоко сорваться. У Мамонтова кавалерия таким образом погубила се  
бя: пьянством и грабежами. Тут есть те же вещи, которые связаны с  
комитетом армий, там нужен глаз да глаз. Армия может легко разо  
житься на украинской террит рий. Там же процветает мордроние на  
некоторых территориях. По этому поводу есть жалоба и письмо  
ма. Одно такое заявление прошло через Горького о том, что "нас  
бьют". [Расстрелять это одно дело, но если красноармеец знает, что  
его можно убить по зубам, это такое роняние нравственного досто  
инства, что тут нужно завести строгий режим. Уважение к личности  
красноармейца должно быть. Если он в нации, то работа  
интересна. [Коммунисты часто, говоря о его рукотворной по зубам  
В. связи с вопросом о единоначалии нужно завести порядок, опубли  
зовать приказов. У нас сказано, что приказы комиссаров без подписи  
командиров не действительны. Комиссар через реввоенсовет армии  
имеет право издавать приказ административно-хозяйственного содер  
жания без подписи командарма? Конечно, не в каком случае. Между  
тем это бывает и это неправильно. На это жаловался один из луч  
ших командармов, Тухачевский, кот. прибыл с восточного фронта. Он

10. 3. 34. 10. 3. 34. 10. 3. 34.

~~В связи с вопросом о единоначалии нужно завести порядок, опубли  
зовать приказов. У нас сказано, что приказы комиссаров без подписи  
командиров не действительны. Комиссар через реввоенсовет армии  
имеет право издавать приказ административно-хозяйственного содер  
жания без подписи командарма? Конечно, не в каком случае. Между  
тем это бывает и это неправильно. На это жаловался один из луч  
ших командармов, Тухачевский, кот. прибыл с восточного фронта. Он~~

говорит, что всегда были прекраснейшие отношения, но тут этот вопрос неурегулирован. <sup>и знает</sup> Знаю точно, что, хотя я коммунист, но не имею права подписывать приказа без подписи члена Реввоенсовета. На другой день я вижу издан другой приказ, только за подписью члена Реввоенсовета, к-т. заведует хозяйственной частью. И, в Реввоенсовет республики внесу по этому поводу предложение. В заключение, я хочу сказать относительно вопроса, к-т. поставила наша военная делегация на съезде: относительно мира. Наша партийная печать продолжает, как бы по инерции, говорить о мире. Дело далеко не стоит таким образом, потому что в Копенгагене идет разговор, чтобы Литвинов нагнать, что вокруг него сосредоточиваются определенные элементы и он ведет агитацию. Союзники достаточно сильны, а сильный ни когда не отступает без всеобщего боя. Они прекрасно знают состояние нашего транспорта и снабжения, и для них прямой интерес нас достать. Они подождут, пока мы дойдем до Черного моря, где встретимся с арабами, индусами и т.д. Конечно, политотделу придется учиться африканскому языку. Было бы чрезвычайной опасностью, если бы создалось впечатление, что мы кончаем, ведем переговоры и т.д. Этого еще нет ни в каком случае и, отправляя для нашей агитации в армию военный состав, нужно иметь не декларацию на счет мира, которая еще пока никакого отклика не получила, а нужно иметь декларацию, к-т. огласил т. Смилга, что нам предстоит самая суровая жестокая зима, и мы должны этот период величайших страданий для страны и центра сократить путем величайшего напряжения энергии. Это может дать наша коммунистическая партия в лице политотдела дивизий, армий, и т.д.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ.** Внесено предложение прекратить прения по докладу т. Смилга и дать возможность в заключительном слове резюмировать т. Смилге впечатления от нашей дискуссии. /Валлотировка/ Слово для заключительного слова имеет т. Смилга.

**СМИЛГА.** Прения по моему докладу и те товарищи, к-т. выступали на мою точку зрения и против нее показывают, что поднятый вопрос это вопрос живой и назревший. Я должен остановиться вкратце на тех указаниях, которые были даны и сторонниками и противниками этого. Я буду возражать каждому в отдельности и прошу извинить собрание, что я буду без связи. Так обыкновенно получается, когда приходится возражать. Т. Нучкин настаивал на том, что если реввоенсовет армии будет уничтожен, то роль комиссара армии передать начальнику политотдела. Другие ораторы указали, что особенность